

Felleskjøpet Agri oppnår rekordomsetning i 2019 og flere forretningsområder viser gode resultater i krevende markeder. Konsernets resultat preges fortsatt negativt av tørkesommeren landbruket opplevde i 2018.

Konsernet Felleskjøpet Agri økte omsetningen i 2019 til 16,2 milliarder kroner mot 16 milliarder kroner året før. Driftsresultat før avskrivninger endte på 730 millioner kroner i 2019, en økning på 4 millioner kroner fra 2018. Resultat før skatt ble på 119,5 millioner kroner.

Til tross for negative effekter av tørkesommeren viser driftsresultat før avskrivninger en økning. Dette skyldes blant annet bedre underliggende drift som følge av forbedringsprogrammet Bondeløftet fase 2. Resultat før skatt ble i 2018 positivt påvirket av engangseffekter knyttet til blant annet salg av Landkreditt Finans og Landbruksforsikring, mens 2019-resultatet er negativt påvirket av valutaeffekter og effekter relatert til selskapets engasjement i Moelven.

Landbruksvirksomheten i konsernet har sterke markedsposisjoner, og gode avlinger høsten 2019 legger grunnlaget for god drift gjennom 2020. Samtidig står landbruket overfor store endringer med redusert produksjon av blant annet melk, noe vi allerede ser effektene av. På tross av negative effekter fra tørken i 2018 og press på marginer i flere markeder, oppnår vi en inntjening før renter, skatt, avskrivninger og nedskrivninger på linje med fjoråret.

Salget av aksjeposten i Moelven gir et regnskapsmessig tap, i tillegg til at Moelvens drift gir et lavere resultatbidrag til Felleskjøpet i 2019 enn i 2018. Felleskjøpet har over lengre tid ønsket å selge sin eierandel i Moelven. Vi er fornøyd med å ha kommet i mål med et salg av vår aksjepost i selskapet og en god løsning for alle parter i løpet av 2019. Moelven har nå fått en avklart eierstruktur og Felleskjøpet har frigjort nær 340 millioner kroner til investeringer som skal styrke vår kjernevirksomhet.

Felleskjøpet igangsatte i 2017 et forbedringsprogram i konsernet for å møte utfordrende markeder og tøffere konkurranse. Selskapets virksomhet tilpasses og utvikles for å møte de fremtidige behovene både i landbruket og selskapets andre markeder. Det inkluderer kapasitetstilpasninger i Felleskjøpets fabrikk- og produksjonsstruktur for å holde bondens kostnader nede og landbrukets konkurranseevne oppe.

De nordiske investeringene både i Cernova og i Retail-virksomheten har hatt en positiv utvikling i 2019. Cernova, konsernets mølle- og bakerivirksomhet, fortsetter å levere gode resultater i et krevende marked. Retail Norden har økt omsetningen og hatt rekord i kundestrøm. John Deere fortsetter som markedsleder og maskindivisjonen driftes godt med høy aktivitet i alle våre verksteder.

Det er tøffe tider i varehandelen og mange bransjer er under press, både med internasjonal konkurranse og konkurranse fra nettbutikker. Felleskjøpet greier å øke både omsetning og

kundestrøm i våre butikker i løpet av 2019, og spesielt hyggelig er det at Granngården i Sverige leverer god fremgang fra 2018. Samarbeidet mellom Felleskjøpet Agri og Granngården gir gode resultater. For å være konkurransedyktig i et stadig tøffere marked har vi samordnet funksjoner på flere områder og drar veksler på hverandres kunnskap og erfaringer.

Det kreves gode resultater hver dag og vi jobber forløpende med å effektivisere driften vår. Samtidig investerer vi i nye moderne butikker og viktig infrastruktur som nye siloanlegg for bedre kornhåndtering. I løpet av 2019 ble det totalt investert for 650 millioner kroner iblant annet butikker, produksjon og digitale tjenester som skal bidra til å utvikle norsk landbruk i årene fremover.

Ved vår avdeling i Oppdal ble butikken oppgradert med ny butikkinnredning og det ble samtidig gjort endringer på vareplassering og tilpasning av produktsortimentet. Vi etablerte med dette en mer effektiv butikkdrift, og skapte en mer oversiktlig butikk for våre kunder. Etter endringen har vi registrert en positiv utvikling på kundestrøm og salg. Med dette oppnår vi økt omløpshastighet på varene og får dermed et friskere varelager.

På kretsmøtet i 2019 ble Inge Detlie fra Oppdal ny medlemsvalgt årsmøteutsending for kretsen Oppdal, Rennebu og Kvikne i Tynset. Gjennom sin rolle som tillitsvalgt, har han fått et bra innblikk i konsernets drift og blitt kjent med mange som jobber i organisasjonen. Som tillitsvalgt er han eiernes talsperson og dertil en viktig kommunikasjonskanal mellom medlemmene og konsernets ledelse. Den tillitsvalgte har for øvrig en sentral rolle i vårt medlemsrettede arbeid som fokuserer spesielt på unge og nye bønder.

Felleskjøpet har med sin solide finansielle stilling og sterke posisjoner i sine hovedmarkeder, et godt utgangspunkt for å utvikle selskapet videre. Hovedretningen i strategien ligger fast, og arbeidet med konsernets forbedringsprogram, Bondeløftet fase 2, følger de fastsatte målene. Styret har fokus på å styrke driften for å kunne foreta nødvendige investeringer slik at Felleskjøpet kan møte kundenes behov og endringer i markedene.



Bilde fra «Skog- og veddag» på Felleskjøpet avd. Oppdal. Foto: FK Agri avd Oppdal

## Omsetningstall for Felleskjøpet Agri avd. Oppdal

### Kraftfôr, 1000 kr

Varegruppe	2019	2018	2017	2016
Drøvtyggerfôr	50256	51300	52322	51343
Svinefôr	2018	2010	1983	1996
Fjørfefôr	61146	57817	53018	51477
Diverse kraftfôr	346	137	181	190
Tilskuddsfôr	4183	4092	3951	3471
<b>Sum</b>	<b>117949</b>	<b>115356</b>	<b>111455</b>	<b>108477</b>

### Plantekultur, 1000 kr

Varegruppe	2019	2018	2017	2016
Mineralgjødning	14047	15667	12148	11616
Kalkingsmidler	860	825	754	790
Ensileringsmidler	3016	2927	2508	2705
Plantevernmidler	1027	915	962	852
Såvarer	2948	2388	2683	2368
<b>Sum</b>	<b>21898</b>	<b>22722</b>	<b>19055</b>	<b>18331</b>

### Andre varegrupper, 1000 kr

Varegruppe	2019	2018	2017	2016
Butikkvarer	17882	17693	16998	17694
Traktorer og redskap	26260	21029	18257	25668
Verksted og ettermarked	6827	6808	5648	5997
Innendørsmekanisering	6800	9200	19865	14794
<b>Sum</b>	<b>57769</b>	<b>54730</b>	<b>60768</b>	<b>64153</b>

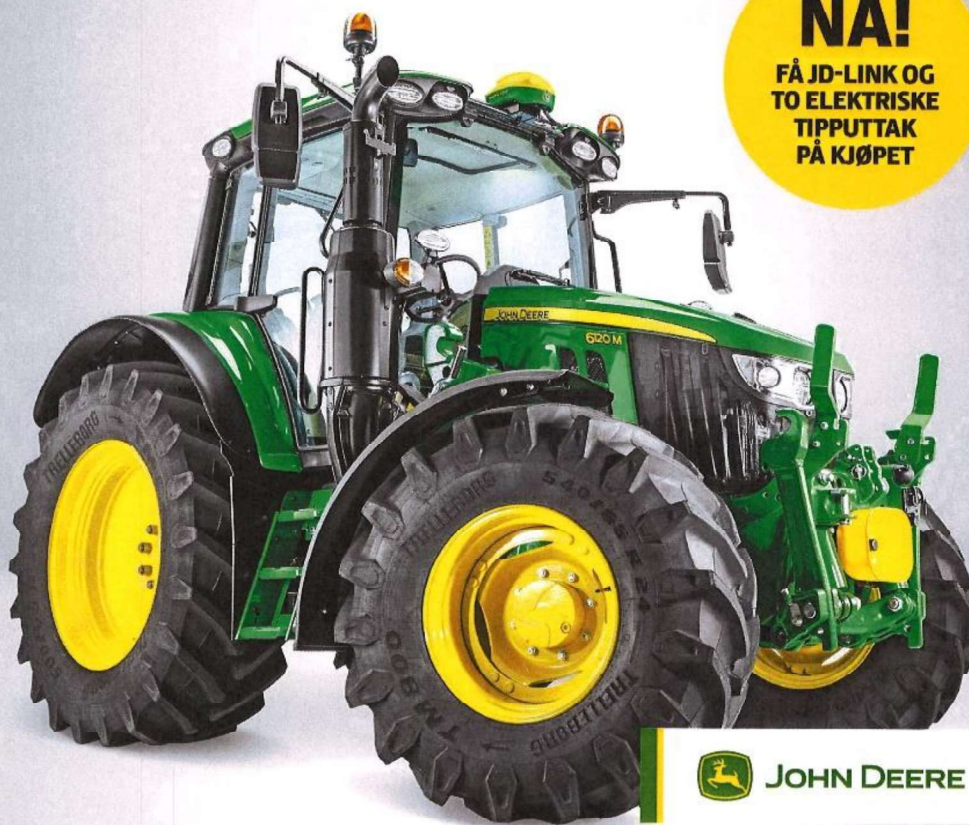
JOHN DEERE

# NYE 6M-SERIEN

- KOMPAKT OG SMIDIG • SUVEREN KOMFORT
- STOR KAPASITET OG HØY NYTTELAST

**NÅ!**

FÅ JD-LINK OG  
TO ELEKTRISKE  
TIPPUTTAK  
PÅ KJØPET



JOHN DEERE

TA KONTAKT MED  
DIN LOKALE SELGER

IT'S NOT JUST A TRACTOR. IT RUNS LIKE A DEERE.



TIF 72 50 50 50  
[www.felleskjopet.no](http://www.felleskjopet.no)